

106 年度公益彩券回饋金計畫專案管理計畫
106 年度核定補助計畫教育訓練課程
執行計畫書

主辦單位：原住民族委員會

承辦單位：永譽企業管理顧問有限公司

提送日期：106 年 3 月 3 日

目錄

| | |
|-----------------------------------|----|
| 壹、活動目的..... | 1 |
| 貳、辦理單位..... | 1 |
| 參、課程時間與地點..... | 1 |
| 肆、課程內容規劃..... | 2 |
| 一、教育訓練課程時間時程表..... | 2 |
| 二、議程內容與大綱..... | 3 |
| 伍、預定講師名單..... | 5 |
| 一、「管理超 EASY -專案管理創新思維」課程講師簡介..... | 5 |
| 二、「公益彩券計畫執行經驗分享」分享人簡介..... | 9 |
| 三、「核銷作業流程、計畫管考作業」專管中心講師介紹..... | 11 |
| 陸、預定參加對象..... | 13 |

壹、活動目的

為讓 106 年度核定補助計畫之主辦機關局處、直轄市及各縣市政府公益彩券業務相關承辦人員及執行單位專管人員，了解管考作業、提升計畫執行效率與專管知能，舉辦「106 年度核定補助計畫教育訓練課程」。

貳、辦理單位

- 一、主辦機關：原住民族委員會
- 二、承辦單位：永譽企業管理顧問有限公司

參、課程時間與地點

教育訓練課程共辦理 5 場次，包括北宜區(包括臺北市、新北市、新竹市、新竹縣、宜蘭縣)、中區(臺中市、南投縣)、南區(嘉義縣、臺南市、高雄市、屏東縣)、花蓮區(花蓮縣)、臺東區(臺東縣)。時間及地點預定如下：

| 場次 | 區域別 | 日期與時間 | 地點 |
|----|-----|------------------------|---|
| 一 | 北宜區 | 3/20(一) 09:30~16:00 | 原住民族委員會 14 樓會議室 (新北市新莊區中平路 439 號北棟) |
| 二 | 中區 | 3/21(二) 09:30~16:00 | 臺中市政府原住民族事務委員會 4 樓 4-1 會議室 (臺中市豐原區圓環南路 70 號) |
| 三 | 花蓮區 | 3/22(三) 09:30~16:00 | 花蓮縣政府 3 樓第三會議室 (花蓮縣花蓮市府前路 17 號) |
| 四 | 臺東區 | 3/23(四) 09:30~16:00 | 臺東縣政府 2 樓簡報室 (臺東市中山路 276 號) |
| 五 | 南區 | 3/24(五) 09:30~16:00 | 屏東縣原住民文化會館 2 樓禮堂 (屏東縣屏東市豐榮街 50 巷 7 號) |

肆、課程內容規劃

一、教育訓練課程時間時程表

| 時程 | 會議議程 | 講師 |
|-------------|---------------------|---|
| 09:30~10:00 | 報到 | |
| 10:00~10:10 | 致詞/公彩計畫介紹 | 主辦機關代表 |
| 10:10~10:15 | 公彩計畫執行單位介紹 | 永譽企管顧問公司 |
| 10:15~12:00 | 管理超 Easy - 專案管理創新思維 | ◆北宜區/黃茂景 老師 ◆中區 /賴志宗 老師 ◆花蓮區/黃榮宗 老師 ◆臺東區/吳幸芳 老師 ◆南區 /賴志宗 老師 |
| 12:00~13:00 | 中午用餐 | |
| 13:00~13:30 | 核銷作業流程與應注意事項 | 永譽企管顧問公司 |
| 13:30~14:20 | 計畫管考作業及應注意事項 | 永譽企管顧問公司 |
| 14:20~14:30 | 休息茶敘 | |
| 14:30~15:30 | 公益彩券計畫執行經驗分享 | ◆北宜區 財團法人台灣兒童少年希望協會 ◆中區 南投縣政府原住民族行政局 ◆花蓮區 財團法人天主教善牧社會福利基金會 ◆臺東區 台東縣原住民各部融岸文化教育促進會 ◆南區 屏東縣來義鄉古樓社區發展協會 |
| 15:30~16:00 | Q&A/ 管考表與季執行表指導 | 永譽企管專管中心 |
| 16:00 | 賦歸 | |

二、議程內容與大綱

(一)報到

參與教育訓練課程人員至報到處簽到，領取課程講義、課程滿意度調查表與訪查地點聯絡資料表，並提供已填寫完成之第一季執行情形表與計畫管考表。

(二)致詞/公彩計畫介紹

由主辦機關代表進行致詞，並介紹公益彩券回饋金計畫目標與精神。

(三)公彩計畫執行單位介紹

介紹參與教育訓練人員，讓主辦機關各承辦人員、執行單位相互認識及更了解專管中心角色與提供之協助。

(四)管理超 Easy - 專案管理創新思維

專案管理是將管理知識、技術、工具、方法綜合運用到一個專案計畫上，是門理論與實務並重的學問。創新管理則是實現創新思維，利用專案管理知識工具與技能，以更有效率的方式實現或超越專案目標。

本課程希望讓學生學習專案管理的知識、工具和方法後，實際了解專案管理的運作及實務經驗應用，進而以創新思維突破專案框架，推動專案進行與創造專案質量。

1.授課大綱：

- (1)專案提案與發起
- (2)專案執行與控管
- (3)專案實務分享
- (4)專案管理創新思維

(五)核銷作業流程與應注意事項

介紹 106 年公益彩券回饋金計畫之核銷作業流程與注意事項，讓計畫各執行單位與地方承辦單位確實了解與配合專案執行、核銷等作業，以利計畫如期如質完成。

1.授課大綱：

- (1)計畫核銷應備文件
- (2)各項經費使用與核銷規範
- (3)各式憑證實例樣本
- (4)常用核銷表格

(六)計畫管考作業及應注意事項

介紹 106 年公益彩券回饋金計畫管考作業與作業時程，讓執行單位與地方承辦單位確實了解與配合專案執行、管考等作業，以利計畫如期如質完成。

1.授課大綱：

- (1)106 年度計畫控管表及各季報表填寫注意方式
- (2)各季報表填寫常見問題
- (3)106 年度核定計畫檢討會議與預定作業時程
- (4)106 年度核定計畫查核督導與預定作業時程
- (5)106 年度核定計畫績效評鑑

(七)公益彩券計畫執行經驗分享

邀請執行過公益彩券計畫且成果優良之執行單位進行經驗分享及 Q&A 互動。

1.分享大綱：

- (1)計畫執行心得分享
- (2)其他資源連結應用

(八)Q&A/管考表與季執行表指導

參與教育訓練課程人員針對課程內容、核銷與管考提問，並進行現場指導。

伍、預定講師名單

一、「管理超 Easy-專案管理創新思維」課程講師簡介

| | | | |
|------------|---|-----|-----|
| 區 域 | 北宜區 | | |
| 姓 名 | 黃茂景 | | |
| 任 職 機 關 | 拾寶聯合企業管理顧問公司 | | |
| 部 門 單 位 | 總管理部 | 職 稱 | 總經理 |
| 學 歷 | 國立中山大學管理學院碩士 香港中文大學工商管理學院碩士 | | |
| 經 歷 | <ul style="list-style-type: none"> ◎中華工商流通發展研究協會理事長 ◎中華民國激勵協進會 常務理事、榮譽輔導員 ◎經濟部中小企業處績優創業顧問師(2004)、第十屆顧問楷模(2007) ◎國際 I C M C I 認定合格管理顧問 Certified Management Consultant ◎日本經營士會 A M C J 正會員 ◎台北市原民會那魯灣商場輔導顧問 ◎就業處創業輔導顧問&講師 ◎經濟部商業司行銷輔導&連鎖人才認證講師、輔導顧問 ◎中小企業協會創業圓夢計畫輔導顧問師 ◎青創總會邀聘創業諮詢顧問、創業課程講師 ◎勞動部遴聘創業顧問、勞動力發展署講師 | | |
| 專 長 | <ul style="list-style-type: none"> ◎現場(製造業生產管理)合理化與改善輔導 ◎經營管理策略規劃與行銷戰略輔導 ◎創業諮詢與輔導 ◎大陸投資規劃與經營輔導 | | |

其 他

授課經驗：

- ◎新北市原民局原民企業經營行銷輔導顧問、講師
- ◎原住民委員會全國各鄉鎮輔導人員專案培訓講師
- ◎北京清華大學零售業總裁培訓專班
- ◎職涯(生涯)規劃目標管理系列課程
- ◎企業目標管理與績效管理指導系列課程(含指導設計規劃)

| | | | |
|------------|---|-----|-----|
| 區 域 | 中區、南區 | | |
| 姓 名 | 賴志宗 | | |
| 任 職 機 關 | 捷人科技公司 | | |
| 部 門 單 位 | 管理部 | 職 稱 | 總經理 |
| 學 歷 | 國立高雄師範大學文教事業經營碩士 | | |
| 經 歷 | ◎國立屏東科技大學兼任講師 ◎國立高雄大學推廣中心訓練規畫與講師 ◎經濟部中小企業處國際行銷輔導顧問、榮譽指導員 ◎勞動部中小企業人力提升計畫講師 ◎勞動部訓練規畫與職能評估種子師資 ◎高雄市青年創業協會與女性創業協會顧問 | | |
| 專 長 | ◎人力資源 <ol style="list-style-type: none"> 1.管理職能、核心職能培訓 2.人才發展品質管理 3.訓練規劃高階課程 ◎行銷管理 ◎自我能力管理與提昇 <ol style="list-style-type: none"> 1.時間管理與會議管理 2.專案管理與企劃案撰寫實務 3.創意思考與策略應用 ◎企業證照輔導 <ol style="list-style-type: none"> 1.企業電子化導入、ERP、顧客關係管理 2.專案管理與行銷、企劃 3.商業現代化與電子商務、資訊應用 ◎商業 4.0 與生產力 4.0 | | |

| | | | |
|------|--|----|------|
| 其他 | 授課經驗： ◎ 104年勞動部中彰投分署企劃提案能力課程 ◎國立屏東科技大學企業管理證照課程 ◎高屏澎東分署、雲嘉南分署與中彰投分署，團隊與企劃課程 | | |
| 區域 | 臺東區 | | |
| 姓名 | 吳幸芳 | | |
| 任職機關 | 社團法人臺東縣中小企業協會 | | |
| 部門單位 | | 職稱 | 執行秘書 |
| 學歷 | 私立崇右企專 | | |
| 經歷 | ◎社團法人臺東縣身心健康體育會總幹事 ◎社團法人臺東縣自閉症協進會理事 ◎毛奇生活美學工作坊執行秘書 ◎馬蘭咖珈棧藝術創作空間執行長 | | |
| 專長 | ◎行銷管理 ◎企劃溝通 ◎專案執行 ◎計畫撰寫 | | |

| | |
|-----|--|
| 其 他 | <p>政府專案計畫執行：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◎106年勞動部勞動力發展署產業人才投資計劃－臺東特色農產手工皂實作班、咖啡知識技能訓練班、主持人訓練班 ◎105年勞動部勞動力發展署產業人才投資計劃－IPMA 專案企劃管理班、咖啡店經營管理實務班、遊程規劃訓練班 ◎105年勞動部勞動力發展署小型企業人力提升計畫-5家企業 ◎104年勞動部勞動力發展署產業人才投資計劃－台東咖啡農場管理與咖啡豆後製風味班、臺東特色農產手作西點班 ◎104年勞動部勞動力發展署小型企業人力提升計畫-5家企業 ◎103年勞動部勞動力發展署產業人才投資計劃－台東咖啡休閒產業經營管理班、觀光休閒綜合人才訓練班 <p>政策推廣：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◎105年經濟部中小企業處企業菁英講座－從社區出發創造產業六級化、新時代新趨勢-平台式經濟講座 ◎104年經濟部工業局產業升級轉型說明會(台東) ◎104年經濟部中小企業處－企業菁英講座 ◎103年經濟部中小企業處－企業菁英講座、創新企業觀摩交流會 |
|-----|--|

| | | | |
|---------|---|-----|-------------------------|
| 區 域 | 花蓮區 | | |
| 姓 名 | 黃榮宗 | | |
| 任 職 機 關 | 勞動部勞動力發展署 | | |
| 部 門 單 位 | 北區分署 | 職 稱 | TTQS 評核委員 共通核心職能課程講師 |
| 學 歷 | 國立台灣師範大學教育研究所碩士 | | |
| 經 歷 | <ul style="list-style-type: none"> ◎花蓮縣立富里、豐濱、壽豐國中校長 ◎青輔會創業輔導顧問團創業輔導顧問 ◎台北小當家創業輔導顧問團創業輔導顧問 ◎櫻田野餐廳執行顧問 ◎桃園縣中小企業融資貸款輔導顧問團業輔導顧問 | | |

| | |
|-----|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ◎興國管理學院兼任講師 ◎勞動力發展署微型鳳凰創業顧問 ◎崇右技術學院兼任講師 ◎All-in-One 求才深化整合服務計畫輔導顧問 ◎多元諮詢輔導顧問 |
| 專 長 | <ul style="list-style-type: none"> ◎企業人力提升培訓課程 ◎企業經營診斷與輔導 ◎服務管理系列課程 ◎創業諮詢與輔導 ◎人格特質分析與應用 |
| 其 他 | <p>多元諮詢輔導：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◎103 年花蓮縣壽豐鄉吉偉帝庵原住民部落發展協會-【103 年相約在水璉】漂流木的故鄉深度旅遊發展計畫 ◎104 年花蓮縣秀林鄉達基力文化藝術協會-『立霧溪 takili 文化聚落，賞一心一悅一目』 ◎104 年玉里天主堂-回春物資多元物流~社區活躍再造計畫 |

二、「公益彩券計畫執行經驗分享」分享人簡介

| 區域 | 分享單位 | 執行過 公彩計畫名稱 | 分享人簡介 |
|-----|------------------|--|---|
| 北區 | 社團法人台灣兒童少年希望協會 | 105年隆恩埔的天空-三峽原住民文化部落社區培力與兒童照顧計畫 | <p>◆講師名稱：何淑琳 講師</p> <p>◆任職單位： 社團法人台灣兒童少年希望協會資源與社會工作部</p> <p>◆學歷：雲林環球科技大學行銷管理系</p> <p>◆經歷與專長： ◎行銷管理與原住民族語教學 ◎現任太魯閣族與賽德克族族語教師 ◎學生族語認證(太魯閣族語)教師 ◎族語魔法學院-福山校區講師</p> |
| 中區 | 南投縣政府原住民族行政局 | 提升南投原鄉原住民農業就業機會-仁愛鄉三酸(原生梅、楊梅及檸檬)產業部落自主營運輔導計畫 | <p>◆講師名稱：林婷玉 講師</p> <p>◆任職單位： 南投縣政府原住民族行政局產業科</p> <p>◆學歷：國立嘉義大學生物農業科技學系</p> <p>◆經歷與專長： ◎農業產業推廣 ◎苗栗區農業改良場農業替代役 ◎仁愛鄉三酸(原生梅、楊梅及檸檬) ◎產業部落自主營運輔導計畫執行</p> |
| 花蓮區 | 財團法人天主教善牧社會福利基金會 | 原鄉地區推動婦女經濟自立及照顧服務「惟愛織心」善牧工坊-申請生產設備補助計畫 | <p>◆講師名稱：張曉芬 講師</p> <p>◆任職單位： 財團法人天主教善牧社會福利基金會</p> <p>◆學歷：美和科技大學-社工系畢</p> <p>◆經歷與專長： ◎專案設計執行與行政管理 ◎惟愛織心工紡計畫-專案管理人員 ◎原家中心-社工員</p> |

| 區域 | 分享單位 | 執行過 公彩計畫名稱 | 分享人簡介 |
|-----|-------------------|---------------------|--|
| 臺東區 | 台東縣原住民耆部融岸文化教育促進會 | 105 年奇拉巴扇生態觀光產業計畫 | <p>◆講師名稱：吳筱帆 講師</p> <p>◆任職單位： 臺東縣原住民耆部融岸文化教育促進會 原民會委辦活力部落東區營造中心</p> <p>◆學歷：臺東縣私立育仁高中幼保科</p> <p>◆經歷與專長：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◎產業行銷管理與人力資源管理 ◎東部海岸國家風景區管理處推動 ◎文創與觀光計畫諮詢委員 ◎臺東縣成功鎮信義社區發展協會理事長 ◎臺東縣新生國中特教班生活輔導員 |
| 南區 | 屏東縣來義鄉古樓社區發展協會 | 105 年啟動來義古樓地方連結深根計畫 | <p>◆講師名稱：陳秋雅 講師</p> <p>◆任職單位： 屏東縣來義鄉古樓社區發展協會</p> <p>◆學歷：美和科技大學健康照護研究所-社工組</p> <p>◆經歷與專長：</p> <ul style="list-style-type: none"> ◎企劃撰寫與長期照護方案規劃 ◎屏東縣 105 年度社區照顧關懷據點評鑑委員。 ◎屏東縣社區照顧關懷據點志工「生命故事」訓練講師。 ◎屏東縣社區工作輔導講師 |

三、「核銷作業流程、計畫管考作業」專管中心講師介紹

| 編號 | 講師資歷 | |
|----|------|---|
| 1 | 講 師 | 蕭如萍 |
| | 最高學歷 | 美國 Johnson & Wales University 財務管理碩士 |
| | 現 職 | 永譽企業管理顧問有限公司副理 |
| | 工作經歷 | <p>◎大潤發流動事業股份有限公司總公司 主辦會計</p> <p>◎華致事業有限公司 行政副組長</p> <p>◎原住民族委員會、內政部社會司、臺北市政府原民會、新北市政府原民局、桃園市政府原民局、國防部空軍司令部、勞動部…等單位委任專案執行顧問</p> <p>◎台灣扇谷、樹森開發、美商安邁、松澤企業、至興精機、天揚精密陶瓷、益興電子、臺灣佩克、高銀化學、全興工業、欣意企業、協磁、萬源發建設、興合力建設、合昱營造、橫濱精密化學、台灣扇谷國際、威宣企業、歐柏公司、天強建設、台灣賽孚思科技、達步施企業、力福實業、裕國冷凍冷藏、員堡建設、晶詮科技、台灣車輛、祥業科技…等單位委任專案執行顧問</p> |
| | 專長 | <p>◎專案管理</p> <p>◎產業輔導</p> <p>◎財務分析與成本分析</p> |
| 2 | 講 師 | 徐明媛 |
| | 最高學歷 | 淡水真理大學觀光事業學系學士 |
| | 現 職 | 永譽企業管理顧問有限公司組長 |
| | 工作經歷 | <p>◎天母大葉高島屋百貨公司 活動企劃專員</p> <p>◎威赫廣告有限公司客戶 企劃專員</p> <p>◎傳揚廣告股份有限公司 客戶企劃資深專員</p> <p>◎原住民族委員會、臺北市政府原民會、新北市政府原民局、桃園市政府原民局、新竹縣政府、新竹縣尖石鄉公所…等單位委任專案之專案管理人與協同主持人</p> |

| 編號 | 講師資歷 | |
|----|------|--|
| | 專長 | ◎專案管理 ◎商品行銷與行銷企劃 ◎活動企劃與執行 |
| 3 | 講 師 | 黃奎憲 |
| | 最高學歷 | 聖約翰科技大學電腦通訊工程學系 |
| | 現 職 | 永譽企業管理顧問有限公司 專員 |
| | 工作經歷 | ◎動腦傳播股份有限公司活動企劃 ◎莫洱科技股份有限公司企劃專員 ◎2015 終身學習達人巡迴講座專案、2015 公關專業人員訓練認證專案、103 年度食品藥物開放資料競賽…等專案執行者 ◎105 年新北市休閒農業區跨域整合規劃委託專業服務、105 年度公益彩券回饋金計畫專案管理計畫、105 年度休閒農業區跨域整備計畫-強化那羅灣、休閒農業區農業旅遊元素輔導委託勞務案、105 年原住民合作社輔導計畫、104 年臺北市原住民族經濟產業調查及提升經營管理…等專案執行者與專案管理人 |
| | 專長 | ◎專案管理 ◎網路行銷 |

陸、預定參加對象

| 區域 | 邀請對象 | |
|-----|--------------|--|
| 北宜區 | 主辦機關公益彩券承辦人員 | 原住民族委員會教育文化處 原住民族委員會社會福利處 原住民族委員會經濟發展處 原住民族委員會土地管理處 原住民族委員會原住民族文化發展中心 |
| | 地方政府公益彩券承辦人員 | 臺北市政府原住民族事務委員會 新北市政府原住民族行政局 新竹市政府原住民事務科 新竹縣政府原住民族行政處 宜蘭縣政府原住民事務所 |
| | 執行單位 | 社團法人臺北市原住民關懷協會 財團法人至善社會福利基金會 社團法人台灣兒童少年希望協會 新北市原住民族頭目協會 新北市伯特利全人關懷協會 新竹縣五峰鄉公所 宜蘭縣崗給原住民永續發展協會 |
| 中區 | 地方政府公益彩券承辦人員 | 臺中市政府原住民事務委員會 南投縣政府原住民族行政局 |
| | 執行單位 | 臺中市和平區桃山社區發展協會 臺中縣大雅鄉原住民生活教育協進會 臺中市和平區健康促進推廣協會 南投縣信義鄉農會 南投縣仁愛鄉松林社區發展協會 |
| 南區 | 地方政府公益彩券承辦人員 | 嘉義縣政府民政處原住民行政科 臺南市政府民族事務委員會 高雄市政府原住民事務委員會 屏東縣政府原住民處 |
| | 執行單位 | 嘉義縣阿里山茶山社區發展協會 高雄市茂林區公所 社團法人屏東縣霧台鄉大武部落就地重建會 |

| 區域 | 邀請對象 | |
|-----|--------------|--|
| | | 有限責任屏東縣里龍山原住民蔬果運銷合作社 屏東縣泰武鄉泰武社區發展協會 屏東縣三地門大社社區發展協會 屏東縣來義鄉古樓社區發展協會 社團法人屏東縣社會工作者協會 屏東縣來義鄉公所 屏東縣春日鄉公所 社團法人屏東縣瑪家鄉全人發展照顧關懷協會 社團法人屏東縣原住民社會公益服務協會 |
| 臺東區 | 地方政府公益彩券承辦人員 | 臺東縣政府原住民族行政處 |
| | 執行單位 | 臺東縣原住民各部融岸文化教育促進會 有限責任台東縣東海岸原住民社區合作社 中華民國原鄉慈善協會 臺東縣原住民復基部落文化協會 社團法人台東縣原住民族全人發展協會 台東縣達仁鄉安朔社區發展協會 臺東縣金峰鄉嘉蘭社區發展協會 |
| 花蓮區 | 地方政府公益彩券承辦人員 | 花蓮縣政府原住民行政處 |
| | 執行單位 | 花蓮縣衛生局 花蓮縣花蓮市公所 花蓮縣萬榮鄉公所 花蓮縣壽豐鄉壽農社區發展協會 花蓮縣秀林鄉布拉旦社區發展協會 |