

原住民族委員會

106 年度個案計畫期中查證報告

目 次

壹、 作業緣起.....	3
貳、 查證個案計畫概要.....	4
參、 查證個案計畫項目之執行概況.....	8
肆、 查證個案計畫項目之執行困境及對策.....	11
伍、 查證個案計畫項目管考建議事項.....	12
陸、 106 年度個案計畫期中查證作業小組會議紀錄.....	13
附件一、106 年度個案計畫期中查證作業簡表.....	15
附件二、訪查照片	16

壹、作業緣起

按本會及所屬機關構個案計畫管制評核作業注意事項第八點規定，本會年度管制個案計畫執行過程中，主辦單位及機關（構）應建立管控機制，並得視需求自行辦理實地查驗；綜合規劃處得依行政院所屬各機關管制考核業務查證實施要點，簽請辦理實地查證工作，同時訪查主辦單位或機關（構）管制作業辦理情形、管制機制建置及運作狀況，必要時得請主計室派員共同辦理。

有關實施計畫查證原則有三：（一）配合行政院各管考機關指定之計畫，須辦理實地查證者；（二）計畫落後達二個月以上且幅度超過百分之五；（三）計畫落後達三個月以上且幅度超過百分之三。

查行政院核定本會 106 年度個案管制計畫計 23 項（含 22 項部會管制及 1 項自行管制計畫），查執行進度或經費支用落後且符合上述查證原則者，摘述如下：

- （一）連續二季，均有執行落後情形者：3 項。
- （二）第一季有執行落後情形者：2 項。
- （三）第二季有執行落後情形者：1 項。

經審酌擇定以本會原住民族文化發展中心經管之第 1 個中長程計畫～「臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造 6 年中長程計畫-文化園區服務設施升級營運管理部分」實施期中查證作業，勘查項目計有：1. 園區停車場及休憩廣場鋪面改善整修工程；2. 娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程；3. 娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程；4. 鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程等 4 項，藉以了解該中心目前執行過程所遭遇的問題，及未來改進方向。

貳、查證個案計畫概要

一、基本資料

106 年度作業計畫

計畫名稱	臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造 6 年中長程計畫-文化園區服務設施升級營運管理部分	院核計畫編號	1060540
計畫類別	公共建設	管制級別	自行管制
主管機關	原住民族委員會	管考週期	季報
主辦機關(單位)	原住民族委員會原住民族文化發展中心(綜合企劃組)	計畫期程	106/01/01~111/12/31
共同主辦機關(中央)	原住民族委員會原住民族文化發展中心	計畫總經費(千元)	814,300
共同主辦機關(地方)		當年度經費(千元)	77,392
計畫核定情形	臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造 6 年中長程計畫-文化園區服務設施升級營運管理部分:行政院 105 年 03 月 28 日院臺原字第 1050012290 號函		
隸屬專案(編號)		是否為計畫型補助事項	否
施政分類	原住民族事務(原住民族教育文化)	是否為促進民間參與計畫	否
執行地點	屏東縣	是否為跨部會計畫	否
計畫點位	屏東縣瑪家鄉北葉村		
計畫緣起	文化發展中心為因應組織法業務職掌、規劃復振推展與促進原住民族文化之知識、理解與實踐，增進大眾對原住民族文化的可及性。規劃於 6 年期程辦理文化園區服務設施升級營運管理 9 項執行計畫，以推動原住民族文化資產保存、維護與教育推展及作為園區老舊館舍及公共服設施整建及維護，以維蒞園遊客參觀安全。		
計畫總目標	本計畫預計可充實文化園區諸項軟硬體建設之完成，精進原住民族文化知性園地之發展，提供作為辦理原住民相關社教研習場域，藉由園區戶外博物館特色及文化體驗、展覽及通路系統性行銷，以「原住民族文化園區」視為一主要文化觀光產品藉由多元行銷的手法，發展觀光休閒與文化產業的亮景景點與典範，跨域整合公私部門資源，吸引國內外民眾觀光旅遊，活化振興地方經濟發展。預定目標完成園區停車場 5,000 平方公尺透水材質鋪面，園區內 3 展示區域廣場景觀 7,000 平方公尺頁岩版鋪面，3 公里遊園道路瀝青鋪面等項遊客服務設施改善。並推動部落族人前來承辦園區傳統建築維修整建，冀希保存臺灣原住民族 16 族群 46 棟部落傳統建築及 28 間附屬建物之傳統建築工法技藝與建築文化語彙。		

聯絡人

職稱	姓名	電話	傳真	Email
技正	張元福	08-7991219 轉 292	08-7993551	jjf@mail.tacp.gov.tw

二、摘要計畫內容

(一)分年經費編列與使用

(單位：千元)

年度	預算別	計畫原訂經費	可支用預算										小計	法定預算數	預算使用			備註
			公務預算			特別預算			基金預算						實支數	保留數	未保留數 (停支或繳回數)	
			年編預算	以前年度保留	追加減預算	預備金	年編預算	以前年度保留	預備金	年編預算	以前年度保留	奉准先行辦理						
合計	中央	814,300	77,392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77,392	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	總計	814,300	77,392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77,392	0	0	0	0	
106	中央	77,392	77,392	0	0	0	0	0	0	0	0	0	77,392	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
107	中央	58,308	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
108	中央	171,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
109	中央	170,500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
110	中央	142,200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
111	中央	194,900	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	地方	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
備註																		

(二)分年工作摘要及進度

年度	工作摘要	總累計預定進度(%)	總累計預定支用數(千元)
106	1.辦理塔瑪麓灣區下半段重(整)建部落傳統建築與文化語彙。2.辦理娜麓灣區餐飲中心服務設施改善。3.購置園區遊客載運車輛及設備。4.樂舞展演館結構安全鑑定及環境影響評估。5.文物館整體展示館結構安全鑑定、環境影響評估及展示空間改善。6.原住民族生活型態展示館	9.5	77,392
107	1.辦理塔瑪麓灣區上半段重(整)建部落傳統建築與文化語彙。2.辦理娜麓灣區餐飲中心服務設施改善。3.購置園區遊客載運車輛及設備。4.樂舞展演館結構安全鑑定及環境影響評估。5.文物館整體展示館結構安全鑑定、環境影響評估及展示空間改善。6.原住民族生活型態展示館	16.66	135,700
108	1.辦理富谷灣區下半段重(整)建部落傳統建築與文化語彙。2.購置園區遊客載運車輛及設備。3.樂舞展演館展示空間改善。5.文物館整體展示館展示空間改善。6.原住民族生活型態展示館展示空間改善。7.園區休憩廣場整體鋪面環境改善。8.園區戶外民族劇場展示空間改善。	37.66	306,700
109	1.辦理富谷灣區上半段重(整)建部落傳統建築與文化語彙。2.購置園區遊客載運車輛及設備。3.樂舞展演館展示空間改善。5.文物館整體展示館展示空間改善。6.原住民族生活型態展示館展示空間改善。7.園區休憩廣場整體鋪面環境改善。8.園區戶外民族劇場展示空間改善。	58.6	477,200
110	1.購置園區遊客載運車輛及設備。2.樂舞展演館展示空間改善。3.文物館整體展示館展示空間改善。4.原住民族生活型態展示館展示空間改善。5.園區傳統建築物展示設施環境整修改善。	76.06	619,400
111	1.購置園區遊客載運車輛及設備。2.樂舞展演館展示空間改善。3.文物館整體展示館展示空間改善。4.原住民族生活型態展示館展示空間改善。5.園區傳統建築物展示設施環境整修改善。	100	814,300
備註			

三、查證個案計畫項目：

- (一)「園區停車場及休憩廣場鋪面改善整修工程」案，係將園區停車場通行步道及牌樓處出入口廣場已破碎頁岩廣場拆除後，規劃以鋪設高壓彩晶磚，整平整體廣場鋪面，提供無障礙通行空間。
- (二)「娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程」案，係將原有已達 30 年娜麓灣餐飲中心內部設施設備全面拆除，重新以符合消防法規材質整修內部設施，以全新服務空間，提供營運廠商創造具原住民族傳統文化風貌特色餐飲中心，以推展原住民族部落文化產業經濟。
- (三)「娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程」案，係本中心娜麓灣區舊有故障頻傳之高壓變電站設備全面更新，建立安全及穩定供電環境，以提升娜麓灣區展演服務品質。
- (四)「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」案，係本中心富谷灣區上半段因近年來風雨災影響，該區域內各棟傳統建物及設施已損壞嚴重，故為重現兩族群部落建物傳統風貌及歷史文化語彙，並有效推廣原住民族歷史生活及工藝智慧。

四、查證個案計畫項目之預期目標及效益：

- (一)預期目標：園區周邊遊樂園紛紛開放營運，設立已近 30 年之台灣原住民族文化園區，面對內部建築設施及展示設備老舊的窘境，園區積極爭取國發會公共建設計畫經費挹注，以改善內部服務設施及充實展演設備，俾利吸引更多人潮前來參訪，在有限人力之下實為艱鉅任務，故甚具挑戰性。
- (二)預期效益：有效利用公共資源改善園區展演館設施，提升遊客服務品質，吸引更多人潮進入原住民族文化園區，有效推廣及傳承原住民族文化，創造部落文化體驗契機。

五、查證個案計畫項目之期程及經費：

- (一)期程：為綠珠雕琢再造計畫每年度項目預算執行事項。
- (二)經費：依每年度綠珠雕琢再造工程預算需求編列經費核支。

參、查證個案計畫項目之執行概況

一、執行進度

年度	工作項目	執行情形	備註
106	園區停車場及休憩廣場鋪面改善整修工程	工程已於 106 年 9 月 4 日完成驗收缺失改善複驗合格，現俟監造廠商編製工程結算書與本中心核辦後即可撥付工程驗收合格款。	
	娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程	前因餐飲中心內部設施拆除後，添增新單價工項已完成整體空間改善，並於 8 月 24 日復工趕辦工程。	
	娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程	整體工程變電站設備已遷建完成，並恢復娜麓灣區各展館供電，現正施作雨遮棚。	
	鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程	工程案-106 年 8 月 11 日開工，進度約 5%，預定完工日為 106 年 12 月 18 日。 勞務案-已於 106 年 8 月 28 日辦理執行計畫書審查，惟無符合需求團體，已重新邀約部落協會團體，預計 9 月 21 日前辦理第二次執行計畫書審查。 財物案-已於 106 年 7 月 25 日完成招標，俟勞務案訂約完成，再行訂約，配合辦理相關事宜。	

二、經費支用情形
總經費支用情形

工作項目	可支用預算數(千元)	實際支付數(千元)	預定完成內容	完成時間	實際達成情形
園區停車場及休憩廣場鋪面改善整修工程	3,647	2,076	1. 完成出入園區停車場通行步道鋪面 166 平方公尺。 2. 完成園區牌樓處出入口廣場鋪面 2,097 平方公尺。	106 年 8 月 2 日	1. 完成出入園區停車場通行步道鋪面 166 平方公尺。 2. 完成園區牌樓處出入口廣場鋪面 2,097 平方公尺。
娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程	6,868	4,529	1. 販賣部木質牆面拆除水泥砂漿及水泥漆粉刷。 2. 餐飲中心木質牆面拆除水泥砂漿及水泥漆粉刷。 3. 餐飲中心 2 座木質樓梯及護欄更為鋼質樓梯及鋼管玻璃護欄。	106 年 10 月 16 日	1. 販賣部木質牆面拆除水泥砂漿及水泥漆粉刷。 2. 餐飲中心木質牆面拆除水泥砂漿及水泥漆粉刷。 3. 餐飲中心 2 座木質樓梯。
娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程	3,900	94	1. 總變電站設備更新並遷建。 2. 變電站遮雨棚 1 座。	106 年 9 月 10 日	1. 總變電站設備更新並遷建。 2. 變電站遮雨棚 1 座。
「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」	8,700	0	傳統建築 4 棟	106 年 12 月 18 日	修復傳統建築 7 棟
合計	23,115	6,699			

截至 106 年 8 月底各項工作預算支用及辦理情形

工作項目	可支用預算數(千元)	實際支付數(千元)	預定完成內容	完成時間	實際達成情形	狀態(勾選)			落後原因對策
						超前	符合	落後	
園區停車場及休憩廣場鋪面改善整修工程	3,647	2,076	1. 完成出區停車場步行道鋪面166平方公尺。 2. 完成園區牌樓出口廣場鋪面2,097平方公尺。	106年8月2日	1. 完成出入停車場步行道鋪面166平方公尺。 2. 完成園區牌樓出口廣場鋪面2,097平方公尺。		✓		
娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程	6,868	4,529	1. 販賣部木質牆面拆除水泥漿及漆。 2. 餐飲中心木質牆面拆除水泥漿及漆。 3. 餐飲中心2座木質樓梯護欄更換為鋼管護欄。	106年10月16日	1. 販賣部木質牆面拆除水泥漿及漆。 2. 餐飲中心木質牆面拆除水泥漿及漆。 3. 餐飲中心2座木質樓梯。		✓		
娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程	3,900	94	1. 總變電站設備更新並遷建。 2. 變電站遮雨棚1座。	106年9月10日	1. 總變電站設備更新並遷建。 2. 變電站遮雨棚1座。		✓		
「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」	8,700	0	傳統建築4棟	106年12月18日	傳統建築7棟		✓		

肆、查證個案計畫項目之執行困境及對策

一、執行困境：

- (一)現階段執行工程招標，部分須辦理第2次招標始可決標，又因廠商對標案工程材質尚有疑慮，需加以解釋工程設計內容及規範標準，故過程較費時。
- (二)工程監造、規劃、環評等委託技術服務專案管理，需彙整各項不同領域專業廠商辦理事項，其採購金額已達巨額標準，須另撰寫巨額採購使用情形及效益分析，因無辦理相關業務採購經驗，故需費時以完備採購業務。

二、管制作為及對策：

(一)管制作為：

- 1、工程施工查核：由依據「原住民族委員會工程施工查核小組設置及作業要點」規定，查核辦理計畫之工程品質及進度事宜。同時對於重大落後或執行異常之工程，優先進行查核，並按月追蹤，以達品質查核資料填報之完整性。
- 2、工程施工管控：委託專業服務廠商協助督導各項核定工程案件之工程推動，進行追蹤管考(如工程執行進度現況等)。

- (二)對策：將持續透過業務會報，積極督導承辦單位趕辦相關作業，以達計畫目標。

伍、查證個案計畫項目管考建議事項

案經本會於106年9月15日召開「106年度個案計畫期中查證作業小組會議」討論，有關管考建議事項如下：

- 一、為使查證個案計畫參閱資料更臻完備，應檢附「園區停車場及休憩廣場鋪面改善整修工程」、「娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程」、「娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程」及「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」等4項工程標案之合約書及相關文件。
- 二、查證個案計畫簡報內容，應以「臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造6年中長程計畫-文化園區服務設施升級營運管理部分」整體性計畫考量，就本次查證計畫項目執行情形作報告。
- 三、查證個案計畫之4項工程，其發包作業均於3月份才完成，按正常期程，應於1月份辦理委託設計及發包，即立法院通過總預算案後，應旋即簽核工程發包案。
- 四、本園區與一般公務機關不同，因園區常遭受颱風侵襲，以致災害頻傳，為避免颱風影響工程執行進度，建議應提前工程發包作業，而距明(107)年只剩3個月，則目前即可著手執行發包，並增列「若立法院預算案凍結，或刪減時則另議」之但書內容。
- 五、查證個案計畫之4項工程，目前執行率為百分之93，推估資本門結餘款約140萬元，爰建議於原工程標案以增購方式，達成執行預算經費目標。
- 六、娜麓灣區餐飲中心內部整修工程完滿順遂，但有陽光西曬之虞，爰建議可參照德國房屋建築的隔熱工法，於餐廳外圍架設支架並種植爬藤類植物，以達到隔熱降溫效果，並能減少室內冷氣耗電量，既能綠化美化環境，更符合節能減碳時代潮流的需求。
- 七、關於文發中心所經管之「臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造6年中長程計畫-文化園區服務設施升級營運管理部分」計畫，係6年中長程計畫，爰建議其工程標案可簽訂開口式合約，以完成整體計畫之執行。

原住民族委員會 106 年度個案計畫期中查證作業小組會議紀錄

壹、時間：106 年 9 月 15 日(星期五)下午 3 時

貳、地點：本會原住民族文化發展中心會議室

參、主席：鍾副主任委員

記錄：陳自倩

肆、出席人員：如簽到表

伍、主席致詞：略

陸、查證計畫之業務單位簡報及說明：略

柒、問題討論：略。

捌、主席裁示：

- 一、請將本會綜合規劃處及主計室之管考意見，納為計畫執行之參考。
- 二、娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程已完竣，原先外圍設置鐵絲網圍籬，因緊鄰人行道，有影響遊客安全之虞，而目前改善工程的安全性佳，惟外表略顯突兀，若以整體環境考量，可參照台電變電箱彩繪的方式，將外表做裝飾，增加特色，必能成為園區的打卡新亮點。
- 三、關於傳統建築物整建工程部分，因茅草建材取得不易，故預先購入大量茅草囤積，但容易腐爛，造成資源浪費。建議於今(106)年年底前，利用預算經費結餘款，提前工程發包作業，並以整建布農族最大家屋為優先，及遊客較常到訪部分，於農曆年前完成。
- 四、分派清掃園區工作人員，於富谷灣區傳統建築物週遭空地上，種植花卉及傳統農作物，可為園區增添更具生氣蓬勃的景緻。
- 五、今(9/15)日實地查證結果，發覺園區有顯著的改變，應歸功于文發中心團隊努力的成果，值得稱許。園區的設施改善工程藉由「臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造 6 年中長程計畫」的執行，以分期施工，逐步完成階段目標的方式，達到園區景觀改造與提昇之目標，提供遊客擁有更佳的休閒遊憩品質。期望未來能為園區爭取更多經費挹注，以落實園區永續經營之任務。

玖、散會：下午 5 時 30 分。

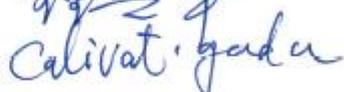
原住民族委員會 106 年度個案計畫期中查證作業 簽到簿

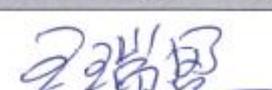
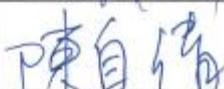
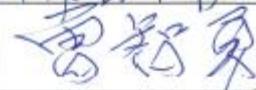
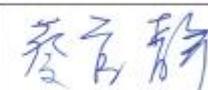
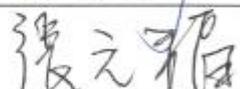
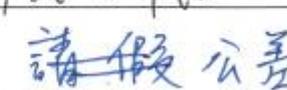
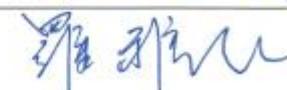
壹、時間：106 年 9 月 15 日（星期五）下午 3 時整

貳、地點：文發中心 2 樓國際會議廳

參、主持人：鍾副主任委員興華  記錄：

肆、出席人員：



單位	職稱	姓名	簽名
本會	綜規處 處長	王瑞盈	
	主計室 科長	徐慶華	
	綜規處 科員	陳自倩	
文發中心	主任	曾智勇	
	副主任	浦忠義	
	組長	文高一	
	組長	蔡宜靜	
	技正	張元福	
	組員	竇宏成	
	專員	羅雅仁	

原住民族委員會 106 年度個案計畫期中查證作業簡表

院核計畫編號	1060540
計畫名稱	臺灣原住民族文化園區綠珠雕琢再造 6 年中長程計畫-文化園區服務設施升級營運管理部分
列管級別	自行管制
主管機關	原住民族委員會
查證時間	106 年 9 月 15 日
查證地點	臺灣原住民族文化園區
查證人員	領隊： 本會鍾副主任委員興華 成員： 本會綜合規劃處：王處長瑞盈 本會主計室：徐科長慶華 本會綜合規劃處：陳科員自倩
主管及主(協)辦 機關參與人員	原住民族文化發展中心： 曾主任智勇 浦副主任忠義 文組長高一 蔡組長宜靜 張技正元福 羅專員雅仁

106年9月15日訪視文發中心及臺灣原住民族文化園區



鍾副主任委員(圖左 2)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程(一)



鍾副主任委員(圖左 1)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~娜麓灣區總變電站設備改善遷建工程(二)



鍾副主任委員(圖左 3)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程(一)



鍾副主任委員(圖左 3)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程(二)



鍾副主任委員(圖左 4)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程(三)



鍾副主任委員(圖左 1)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~娜麓灣區餐飲中心內部設施設備整修更新工程(四)



鍾副主任委員(圖左 2)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」(一)



鍾副主任委員(圖右 3)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查
~「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」(二)



鍾副主任委員(圖左四)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查~「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」(三)



鍾副主任委員(圖左四)率隊赴文發中心主持個案計畫期中查證作業實地勘查~「鄒族、布農族等部落傳統建築重(整)建工程」(四)