

原住民族委員會
107 年度個案管制計畫
期中查證報告

目 次

| | |
|---|----|
| 壹、作業緣起..... | 1 |
| 貳、查證計畫概要..... | 2 |
| 參、整體執行概況..... | 8 |
| 肆、執行困境及對策..... | 12 |
| 附件 1：訪視照片..... | 13 |
| 附件 2：查證作業簡表..... | 18 |
| 附件 3：107 年度個案計畫期中查證作業小組會議紀錄..... | 19 |
| 附件 4：107 年度「原住民族部落特色道路改善計畫」查證 作業簡報檔..... | 20 |

壹、作業緣起

按本會及所屬機關構個案計畫管制評核作業注意事項第八點規定，本會年度管制個案計畫執行過程中，主辦單位及機關（構）應建立管控機制，並得視需求自行辦理實地查驗；綜合規劃處得依行政院所屬各機關管制考核業務查證實施要點，簽請辦理實地查證工作，同時訪查主辦單位或機關（構）管制作業辦理情形、管制機制建置及運作狀況，必要時得請主計室派員共同辦理。

有關實施計畫查證原則有三：（一）配合行政院各管考機關指定之計畫，須辦理實地查證者；（二）計畫落後達二個月以上且幅度超過百分之五；（三）計畫落後達三個月以上且幅度超過百分之三。

查行政院核定本會 107 年度個案管制計畫計 21 項（含 20 項部會管制及 1 項自行管制計畫），執行進度或經費支用落後且符合上述查證原則者，摘述如下：

（一）連續二季，均有執行落後情形者：2 項。

（二）第一季有執行落後情形者：2 項。

（三）第二季有執行落後情形者：3 項。

經審酌擇定以本會公共建設處業管之「原住民族部落特色道路改善計畫（107~110 年）」，其因試析如下：

（一）本項計畫「103~106 年度第一期」業於 106 年底止結束，惟因地方需求龐大，爰經行政院核定通過「107~110 年度第二期」計畫，持續補助地方政府辦理交通安全設施改善，以強化與改善部落交通、產業、防災之功能，厚植地方觀光潛能，提高區域發展。

（二）另山區工程困難度較高，且施工不易，致本項計畫需實地會勘輔導、加強進度管考，藉以了解其執行過程所遭遇的問題及未來改進方向，爰以本項計畫作為查證對象。

本次期中實地查證作業，勘查項目為苗栗縣南庄鄉東河村（鹿山、鹿湖、比林溪、鹿場）道路改善工程，藉以了解該計畫目前執行過程所遭遇的問題，及未來改進方向。

貳、查證個案計畫概要

一、基本資料

| | | | |
|------------|--|-------------|---------------------|
| 計畫名稱 | 原住民族部落特色道路改善計畫(107~110年) | 院核計畫編號 | 1070012 |
| 計畫類別 | 公共建設 | 管制級別 | 部會管制 |
| 主管機關 | 原住民族委員會 | 管考週期 | 月報 |
| 主辦機關(單位) | 原住民族委員會(公共建設處) | 計畫期程 | 107/01/01~110/12/31 |
| 共同主辦機關(中央) | 原住民族委員會(公共建設處) | 計畫總經費(千元) | 3,000,000 |
| 共同主辦機關(地方) | | 當年度經費(千元) | 641,750 |
| 計畫核定情形 | 原住民族部落特色道路改善計畫(107~110年):行政院105年11月22日院臺原字第1050045474號 | | |
| 隸屬專案(編號) | 原住民族政策 工程會列管重大公共建設計畫 | 是否為計畫型補助事項 | 是 |
| 施政分類 | 原住民族事務(原住民族經濟及公共建設) | 是否為促進民間參與計畫 | 否 |
| 執行地點 | 新北市、宜蘭縣、桃園市、新竹縣、苗栗縣、台中市、南投縣、嘉義縣、高雄市、屏東縣、花蓮縣、台東縣 | 是否為跨部會計畫 | 否 |
| 計畫點位 | 三光跨河大橋興建工程(0.16km)、(287149, 2729350)、(287031, 2729241)、司馬庫斯道路改善工程(第二期)(15.9km)、(280306, 2722920)、(283781, 2719112)、三光跨河大橋興建工程(規劃設計)、司馬庫斯道路改善工程(第二期) | | |
| 計畫緣起 | <p>原住民族地區皆具有豐富之自然及人文等觀光資源，而部落周邊各項產業、資源與特色景點之流通、運輸或接駁等，甚或部落居民生計，皆仰賴道路建設的支持與穿針引線。特別是致災頻度較高或容易形成孤島之區域與路線，更有賴橋梁興建或道路改善，以維持基本交通環境安全。</p> <p>依據我國公路法及道路相關規範，原住民族地區之部落間聯絡或對外聯絡道路係由縣(市)政府主管，惟各縣(市)政府受限於組織規模與經費，投入管養維護經費及人力普遍不足，加以國內歷經921地震及莫拉克風災，原本地質脆弱地區之環境敏感性更為明顯，遭遇颱風或降與侵襲常造成交通中斷。</p> <p>為提升原住民族地區交通環境，本會於103-106年度辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」，雖完成改善道路819公里，並達成11億6,780萬元觀光旅遊經濟效益，對原住民族地區觀光旅遊發展確有助益，惟僅完成401個部落的特色道路，占原住民族部落總數之53.6%，考量原住民族部落聯外就醫、產業、觀光等道路之完善比率不高，道路建設需求仍然殷切，本會爰再策訂「原住民族部落特色道路改善計畫(107~110年)」(以下稱本計畫)，俾全面性提升原鄉救護道路品質，並串聯原鄉特色產業、支援人文發展。</p> | | |
| 計畫總目標 | <p>計畫目標：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 協助改善原住民族地區道路設施，提升原鄉道路品質。 2. 通暢部落特色產業交通命脈，促進原鄉經濟產業發展。 <p>績效目標：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 改善道路600公里。 2. 改善橋梁20座。 3. 改善孤島部落76處。 4. 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益17億2,000萬元。 | | |

聯絡人

| 職稱 | 姓名 | 電話 | 傳真 | Email |
|----|-----|-------------|-------------|------------------------|
| 技士 | 黃文池 | 02-89953274 | 02-89953684 | wchuang0328@apc.gov.tw |

二、摘要內容

(一)分年經費編列與使用

(單位：千元)

| 年度 | 預算別 | 計畫原訂經費 | 可支用預算 | | | | | | | | | 小計 | 法定預算數 | 預算使用 | | | 備註 | |
|-----|-----|-----------|---------|--------|-------|------|------|--------|------|------|--------|----|---------|---------|-----|------------------|----|--------|
| | | | 公務預算 | | | 特別預算 | | | 基金預算 | | | | | 實支數 | 保留數 | 未保留數 (停支或繳回數) | | |
| | | | 年編預算 | 以前年度保留 | 追加減預算 | 預備金 | 年編預算 | 以前年度保留 | 預備金 | 年編預算 | 以前年度保留 | | | | | | | 奉准先行辦理 |
| 合計 | 中央 | 2,700,000 | 641,750 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 641,750 | 641,750 | 0 | 0 | 0 | |
| | 地方 | 300,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 總計 | 3,000,000 | 641,750 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 641,750 | 641,750 | 0 | 0 | 0 | |
| 107 | 中央 | 675,000 | 641,750 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 641,750 | 641,750 | 0 | 0 | 0 | |
| | 地方 | 75,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 108 | 中央 | 675,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 地方 | 75,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 109 | 中央 | 675,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 地方 | 75,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 110 | 中央 | 675,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 地方 | 75,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 備註 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

(二)分年工作摘要及進度

| 年度 | 工作摘要 | 總累計預定進度(%) | 總累計預定支用數(千元) |
|-----|---|------------|--------------|
| 107 | 1. 補助地方政府辦理特色道路或橋梁改善之可行性評估、地質鑽探、規劃設計或工程事宜。 2. 辦理原住民族地區道路政策研究發展、進度督導及品質考核等相關業務。 | 25 | 641,750 |
| 108 | 1. 補助地方政府辦理特色道路或橋梁改善之可行性評估、地質鑽探、規劃設計或工程事宜。 2. 辦理原住民族地區道路政策研究發展、進度督導及品質考核等相關業務。 | 50 | 1,391,750 |
| 109 | 1. 補助地方政府辦理特色道路或橋梁改善之可行性評估、地質鑽探、規劃設計或工程事宜。 2. 辦理原住民族地區道路政策研究發展、進度督導及品質考核等相關業務。 | 75 | 2,141,750 |
| 110 | 1. 補助地方政府辦理特色道路或橋梁改善之可行性評估、地質鑽探、規劃設計或工程事宜。 2. 辦理原住民族地區道路政策研究發展、進度督導及品質考核等相關業務。 | 100 | 2,891,750 |
| 備註 | | | |

三、工作項目

(一)年度工作目標

年度目標總說明

1. 改善道路長度 600 公里。
2. 改善孤島部落 19 處。
3. 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益 4 億 3,000 萬元。

工作項目年度目標

1070012-001 補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」

- 1.1 路面寬未達 4 公尺道路(修復、重建或新建)(預定完成 150.00 公里)
- 1.2 100 公尺以上之橋梁(修復、重建或新建)(預定完成 0.00 座)
- 1.3 改善孤島部落數(預定完成 19.00 處)
- 1.4 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益(預定完成 43000.00 萬元)

1070012-002 辦理「原住民族地區部落建設委託輔導暨管理計畫」勞務案

- 2.1 辦理業務講習會、教育訓練數(教育宣導、研習觀摩)(預定完成 3.00 場次)
- 2.2 辦理補助地方政府相關業務查訪(預定完成 300.00 場次)

(二)年度工作項目一覽表

| 序號 | 工作項目名稱 | 期程 | 權重(%) | 辦理層級 | 指定機關 | 核定經費 |
|-------------|----------------------------|---------------------|-------|------|----------------|---------|
| 1070012-001 | 補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」 | 107/01/01~107/12/31 | 90 | 補助地方 | 原住民族委員會(公共建設處) | 631,750 |
| 1070012-002 | 辦理「原住民族地區部落建設委託輔導暨管理計畫」勞務案 | 107/01/01~107/12/31 | 10 | 中央自辦 | 原住民族委員會(公共建設處) | 10,000 |

(三)年度工作項目進度計算基準

工作量

(四)年度工作項目分月摘要及進度

工作項目 1070012-001：補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」

(1) 年度工作項目基本資料

| | | | |
|---------|--|----------|-------------|
| 工作項目名稱 | 補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」 | 工作項目(標號) | 1070012-001 |
| 主辦機關 | 原住民族委員會(公共建設處) | 核定經費(千元) | 631,750 |
| 工作項目期程 | 107/01/01~107/12/31 | 執行方式 | 補助地方 |
| 核定日期 | 106/09/28 | 權重 | 90% |
| 計畫點位 | 點 1 | | |
| 工作效益及概述 | 透過特色道路或橋梁改善，提供農產品運輸及觀光旅遊經濟效益，並提升部分危險路段之安全性，降低事故發生機率。 | | |

| | | | | |
|----|-----|-------------|-------------|------------------------|
| 職稱 | 姓名 | 聯絡電話 | 傳真電話 | 電子信箱 |
| 技士 | 黃文池 | 02-89953274 | 02-89953684 | wchuang0328@apc.gov.tw |

(2) 年度工作項目績效目標

| 項次 | 工作內容類別 | 工作內容 | 單位 | 截至上年度 總累計目標執行數 | 年度目標 | 總目標 |
|-----|---------|------------------------|----|-------------------|----------|-----------|
| 1.1 | 道路工程 | 路面寬未達 4 公尺道路(修復、重建或新建) | 公里 | 0.00 | 150.00 | 600.00 |
| 1.4 | 道路工程 | 100 公尺以上之橋梁(修復、重建或新建) | 座 | 0.00 | 0.00 | 20.00 |
| 6 | 改善孤島部落數 | 改善孤島部落數 | 處 | 0.00 | 19.00 | 76.00 |
| 7 | 經濟效益 | 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益 | 萬元 | 0.00 | 43000.00 | 172000.00 |

(3) 年度工作項目分月進度

| 月份 | 工作摘要 | 查核點 | 年累計預定進度(%) | 年累計預定支出數(千元) |
|----|------------|-----------------------------------|------------|--------------|
| 1 | 辦理委託規劃設計發包 | ●完成規劃設計公告招標 20 件(預定 107/01/31 完成) | 0 | 0 |
| 2 | 辦理委託規劃設計發包 | ●完成規劃設計發包 20 件(預定 107/02/28 完成) | 3 | 5,000 |
| 3 | 辦理規劃設計 | ●完成規劃設計 10 件(預定 107/03/31 完成) | 6 | 15,000 |

| | | | | |
|----|--------|------------------------------------|-----|---------|
| 4 | 辦理規劃設計 | ●完成規劃設計 20 件(預定 107/04/30 完成) | 10 | 65,000 |
| 5 | 辦理工程發包 | ●完成工程公告招標 10 件(預定 107/05/31 完成) | 15 | 95,000 |
| 6 | 辦理工程發包 | ●完成工程發包 20 件(預定 107/06/30 完成) | 20 | 195,000 |
| 7 | 工程施工 | ●完成工程發包 40 件(預定 107/07/31 完成) | 30 | 225,000 |
| 8 | 工程施工 | ●完成工程發包 50 件(預定 107/08/31 完成) | 40 | 255,000 |
| 9 | 工程施工 | ●完成開工 50 件(預定 107/09/30 完成) | 60 | 385,000 |
| 10 | 工程施工 | ●工程進度達 50%以上 50 件(預定 107/10/31 完成) | 80 | 425,000 |
| 11 | 工程完工驗收 | ●工程進度達 75%以上 50 件(預定 107/11/30 完成) | 95 | 515,000 |
| 12 | 工程完工驗收 | ●完工 50 件(預定 107/12/31 完成) | 100 | 631,750 |

四、本次實施查證個案計畫項目重點概述：

(一)苗栗縣南庄鄉東河村(鹿山、鹿湖、比林溪、鹿場)道路改善工程：

中央與地方政府溝通協調暨合作機制運作情形：

- 1、本會 103 年 10 月 7 日審查評比修正通過，並先行辦理規劃設計。
- 2、本會 103 年 11 月 13 日核定 104 年度規劃設計費，並於 106 年 2 月 22 日、107 年 2 月 8 日核定 106、107 年度工程費。

(二)計畫之規劃、執行及經費支用情形：

- 1、規劃內容：路面改善、上下擋土設施、掛網植生、防落石柵施作及反射鏡與護欄等安全設施施作，總工程經費 3,346 萬元(補助款 3,011 萬 4,000 元，中央補助比率 90%)。
- 2、執行情形：106 年 9 月 14 日開工，因道路邊坡崩塌規劃過大，致道路中斷，且尚未穩定，爰自 107 年 5 月 23 日起停工(進度為 25.5%)，嗣經評估繞道所需用地取得有困難，故規劃於完成必要性工程後就地結算。

3、經費支用：已撥付第一期補助款891萬5,170元。

(三)計畫管制機制及運作情形：

1、每月召開公共工程推動會報檢討計畫執行情形，並自107年4月份起即加強控管，討論後續處理方向。

2、配合工程會107年4月18日會勘協調道路災修事宜。

3、本會工程施工查核小組於107年6月21日及8月3日兩次查核工程執行情形。

參、整體執行概況

實地查證個案計畫「原住民族部落特色道路改善計畫(107~110年)」截至107年7月底執行情形

一、計畫概要

(一) 計畫目標及預期效益

- 1、計畫目標：原住民族地區皆具有豐富之自然及人文等觀光資源，而部落周邊各項產業、資源與特色景點之流通、運輸或接駁等，甚或部落居民生計，皆仰賴道路建設的支持與穿針引線。特別是致災頻度較高或容易形成孤島之區域與路線，更有賴橋梁興建或道路改善，以維持基本交通環境安全。為提升原住民族地區交通環境，本會於103-106年度辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」，但僅完成401個部落的特色道路，占原住民族部落總數之53.6%，原鄉道路建設需求仍然殷切，本會爰再策訂「原住民族部落特色道路改善計畫(107~110年)」(以下稱本計畫)，俾全面性提升原鄉救護道路品質，並串聯原鄉特色產業、支援人文發展。
- 2、預期效益：本計畫期程為107~110年，為期4年，預計改善道路600公里、改善橋梁20座、改善孤島部落76處及達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益17億2,000萬元。分年效益如下表：

| 目標 | 107年度 | 108年度 | 109年度 | 110年度 |
|----------------------|--------|--------|--------|--------|
| 改善道路長度(公里) | 150 | 150 | 150 | 150 |
| 改善橋梁數(座) | 0 | 5 | 7 | 8 |
| 改善孤島部落數(處) | 19 | 19 | 19 | 19 |
| 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益(萬元) | 43,000 | 43,000 | 43,000 | 43,000 |

(二) 計畫要項

- 1、本計畫所稱「特色道路」係指原住民族部落聯外或銜接特色人文、產業，具交通連結及醫療救護功能之道路或橋梁。
- 2、主要工作項目：

(1) 補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」。(佔 90%)

(2) 辦理「原住民族地區部落建設委託輔導暨管理計畫」勞務案。(佔 10%)

(三) 計畫期程及計畫經費

1、計畫期程：本計畫期程為 4 年，自 107 至 110 年度。

2、計畫經費：計畫總經費需求為 30 億元（中央公務預算 27 億元）

(四) 計畫規劃構想簡述（如：工具、傳送體系）

1、行政流程：由執行機關依實際需求研提申請資料，經各直轄市或縣政府進行會勘初審作業，再函送本會進行審查評比，嗣由本會法定預算額度，函頒實施計畫，核定地方政府執行。

2、審查評比方式：由本會組成審查小組（成員 9 人，以本會副主任委員擔任召集人，另包含本會 2 人及外部機關委員 6 人），進行案件審議及補助優先排序。

3、管控考核：由執行機關每月填報工程管制表，並由本會召開公共建設推動會報，檢討計畫執行進度，並於每年對地方政府執行狀況進行考核。

二、執行概況（年累計進度與總累計進度）

(一) 計畫執行進度

1、年累計進度：截至 107 年 7 月底止，整體計畫預定進度 32%，實際進度 30%，落後 2%，其中補助各縣市政府辦理特色道路計畫部分，與預定進度尚符，為 30%(佔 90%)，另辦理委託輔導暨管理計畫勞務案部分為 30%(佔 10%)，落後 20%。

2、總累計進度：截至 107 年 7 月底止，整體計畫預定進度 8%，實際進度 7.5%，落後 0.5%。

(二) 經費支用情形

1、107 年度預算為 641,750 千元，其中補助各縣市政府辦理特色道路計畫部分為 631,750 千元，另辦理委託輔導暨管理計畫勞務案部分為 10,000 千元。

2、經費支用情形：截至 107 年 7 月底止，計畫支出皆為補助各縣市政府辦理特色道路計畫部分，辦理委託輔導暨管理計畫勞務案部分尚無支出；實支數 215,491 千元，應付未付數 66,219 千元，支用比為 94.51%，預算執行率

為 123.56%，達成率為 43.9%。

(三) 年度目標值與達成情形

1、補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」

(1) 改善道路長度：107 年度目標為 150 公里，截至 107 年 7 月底止已完成 68 公里，達成率為 45.3%。

(2) 改善橋梁數：107 年度目標為 0 公里，截至 107 年 7 月底止已完成 4 座，達成率為 100%。

(3) 改善孤島部落數：107 年度目標為 19 處，截至 107 年 7 月底止已完成 12 處，達成率為 63.2%。

(4) 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益：107 年度目標為 43,000 萬元，截至 107 年 7 月底止已達成 46,530 萬元，達成率為 100%。

2、辦理「原住民族地區部落建設委託輔導暨管理計畫」勞務案

(1) 辦理業務講習會、教育訓練數：107 年度目標為 3 場次，截至 107 年 7 月底止完成 0 場次，達成率為 0%。

(2) 辦理補助地方政府相關業務查訪：107 年度目標為 300 場次，截至 107 年 7 月底止已完成 43 場次，達成率為 14.3%。

(四) 進度落後原因及對策

1、進度落後原因：

(1) 落後項目為辦理「原住民族地區部落建設委託輔導暨管理計畫」勞務案。

(2) 106 年度勞務案因新增前瞻計畫輔導工作項目，已展延至 107 年 5 月 11 日。107 年度勞務案原定於前開期限前完成發包，惟發包金額已逾查核金額，作業時間較長，致發包及後續相關工作延誤。

2、對策：107 年度勞務案已於 107 年 6 月 8 日決標，並完成計畫會勘輔導 43 場次，將趕辦計畫相關輔導暨管理事宜。

三、補助項目管制作法

(一) 資料填報及管控：由執行機關每月填報工程管制表，並適時與工程會「工程標案管理系統」及國發會「行政院政府計畫管理資訊網」等計畫研考系

統進行資料更新，以利追蹤管控。

- (二) 工程施工查核：由本會依據「原住民族委員會工程施工查核小組設置及作業要點」規定，查核受補助辦理之計畫工程品質及進度事宜。同時對於重大落後或執行異常之工程，優先進行查核，並按月追蹤，以達品質查核資料填報之完整性。
- (三) 工程施工管控：由本會建立追蹤管考表，每月更新核定案件執行情形後，即自動篩選進度落後異常案件，並建立請款稽催清單，確實掌握個案施工進度與請款情形。

四、遭遇困難及待協調解決問題

- (一) 本計畫第一季主要執行工作為規劃設計及工程發包，執行成效無法顯現，致計畫達成率遠落後各部會之平均值。
- (二) 本計畫委託輔導暨管理計畫勞務案未及時完成發包作業，致計畫審查、管理等相關作業銜接空窗。

五、檢討與建議

- (一) 本計畫業於 107 年 5 月份檢討執行策略，提出跨年度核定案件、超核預算及定期提供請款清單等措施，以提高第一季計畫達成率，並持續透過公共工程推動會報，積極督導管考計畫推動情形，以達計畫目標。
- (二) 考量年度計畫推動之週期性，委託輔導暨管理計畫勞務案將於 2 月前確實發包完成，以確保計畫審查、管考及年度考評作業之順遂。
- (三) 依立法院預算審查意見，需逐步建立原住民族部落道路資料庫，並揭露政府歷年投入原鄉道路建設情形，將列入委託輔導暨管理計畫勞務案工作項目。

肆、查證個案計畫項目之執行困境及對策

一、執行困境：

- (一)現階段執行工程招標，部分須辦理第2次招標始可決標，又因廠商對標案工程材質尚有疑慮，需加以解釋工程設計內容及規範標準，故過程較費時。
- (二)工程監造、規劃、環評等委託技術服務專案管理，需彙整各項不同領域專業廠商辦理事項，其採購金額已達巨額標準，須另撰寫巨額採購使用情形及效益分析，因無辦理相關業務採購經驗，故需費時以完備採購業務。

二、管制作為及對策：

(一)管制作為：

- 1、工程施工查核：由依據「原住民族委員會工程施工查核小組設置及作業要點」規定，查核辦理計畫之工程品質及進度事宜。同時對於重大落後或執行異常之工程，優先進行查核，並按月追蹤，以達品質查核資料填報之完整性。
- 2、工程施工管控：委託專業服務廠商協助督導各項核定工程案件之工程推動，進行追蹤管考(如工程執行進度現況等)。

- (二)對策：將持續透過業務會報，積極督導承辦單位趕辦相關作業，以達計畫目標。

原住民族委員會
107年9月14日訪視
公共建設處「原住民族部落特色道路改善計畫(107~110年)」
苗栗縣南庄鄉東河村(鹿山、鹿湖、比林溪、鹿場)道路改善工程



徐技監明淵(圖右3)率隊(圖右2江科長芳俊、右4孟科長中杰)赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~聽取工程簡報(一)



徐技監明淵(圖右1)率隊赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~聽取苗栗縣南庄鄉賴鄉長盛為(圖右3)工程簡報(二)



徐技監明淵(圖右 3)率隊(圖右 2 江科長芳俊、右 4 孟科長中杰)赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~聽取工程簡報(三)



徐技監明淵(圖右 4)率隊赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~聽取工程簡報(四)



徐技監明淵(圖左 3)率隊(圖左 4 江科長芳俊、左 2 孟科長中杰)赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~赴道路改善工程現場聽取簡報(五)



徐技監明淵(圖左 5)率隊(圖左 3 江科長芳俊、左 4 孟科長中杰)赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~赴道路改善工程現場聽取簡報(六)



徐技監明淵(圖左 1)率隊赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~赴道路改善工程現場聽取簡報(七)



徐技監明淵(圖右 4)率隊赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~赴道路改善工程現場聽取簡報(八)



徐技監明淵(圖左 1)率隊(圖左 2 江科長芳俊、左 4 孟科長中杰)赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~赴道路改善工程現場聽取簡報(九)



徐技監明淵(圖左 1)率隊赴苗栗縣南庄鄉公所主持個案計畫期中查證作業實地勘查~赴道路改善工程現場聽取簡報(十)

原住民族委員會

107 年度個案計畫期中查證作業簡表

| | |
|--------------------|--|
| 院核計畫編號 | 1070012 |
| 計畫名稱 | 原住民族部落特色道路改善計畫（107~110 年） |
| 列管級別 | 部會管制 |
| 主管機關 | 原住民族委員會 |
| 查證時間 | 107 年 9 月 14 日 |
| 查證地點 | 苗栗縣南庄鄉東河村東河村(鹿山、鹿湖、比林溪、鹿場) |
| 查證人員 | 領隊(主持人): 本會徐技監明淵 成員: 本會綜合規劃處:江科長芳俊 陳科員自倩 本會主計室:李科員岳峯 |
| 主管及主(協)辦 機關參與人員 | 本會公共建設處:孟科長中杰、陳技士文屹 苗栗縣政府:邱技士太昌 苗栗縣南庄鄉公所:賴鄉長盛為、曾課長志文、郭技佐昭宏、陳錫煌、劉東昇 |

原住民族委員會
107 年度個案計畫期中查證作業小組
會議紀錄

壹、時間：107 年 9 月 14 日(星期五)上午 11 時 30 分

貳、地點：苗栗縣南庄鄉公所會議室

參、主席：徐技監明淵

記錄：陳自倩

肆、出席人員：如簽到表

伍、主席致詞：略

陸、承辦查證單位報告：

一、依據「行政院所屬各機關個案計畫管制評核作業要點」第11點及「本會及所屬機關構個案計畫管制評核作業注意事項」第8點規定，按行政院所屬各機關管制考核業務查證實施要點，辦理年度個案管制計畫實地查證工作。

二、為瞭解各地方政府對本會補助經費運用情形及執行進度是否達成既定目標，俾強化年度施政計畫執行率及預算支用比之控管，特辦理本次期中查證作業，期提高行政效能和施政品質。

柒、查證計畫之業務單位簡報及說明：略。

捌、問題討論：略。

玖、臨時動議：無。

拾、主席裁示：

請公共建設處依下列事項續處：

一、請依照中長程計畫所訂年度指標，積極督促地方政府如質如時完成。

二、落後案件請積極趕辦，尤其是嚴重落後者，應有退場機制，並將預算做適當的調節。

三、本會審核類此補助案件時，應將行政作業期程提前，並以地方政府過往的執行率，列為評分參考，亦須考量地方政府是否有足夠人力執行計畫。

四、關於本次實地訪查苗栗縣南庄鄉東河村(鹿山、鹿湖、比林溪、鹿場)道路改善工程之工程案結果：

(一)請苗栗縣政府督導執行機關，於年底前完成必要性工程及就地結算作業，以俾提升整體計畫執行率。

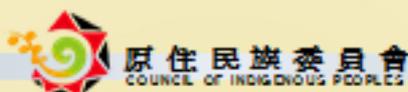
(二)本案未完成工程項目，請苗栗縣政府督導執行機關，於崩塌範圍穩定及災修工程完成後，再提報本會辦理審查。

(三)施工期間遇任何問題，可逕洽本會協助處理。

拾、散會：下午 13 時 30 分。

107年度「原住民族部落特色道路 改善計畫」查證作業

公共建設處
107年9月14日



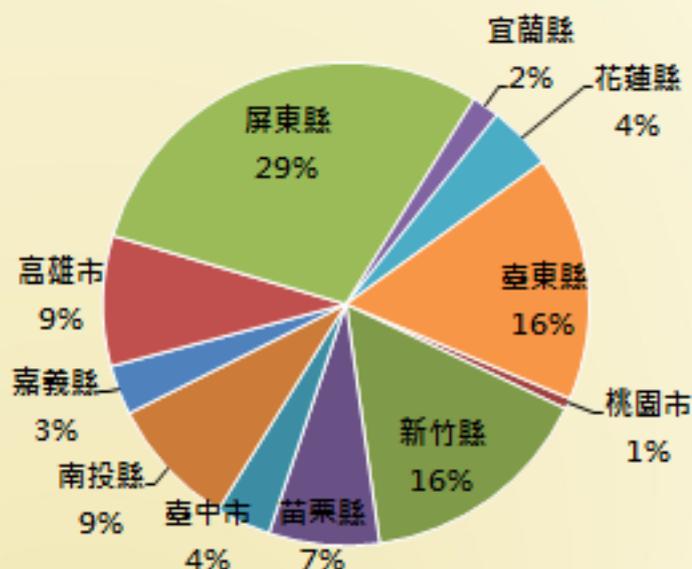
簡報大綱

- 一 計畫概要
- 二 執行概況
- 三 補助項目管制作法
- 四 遭遇困難及待協調解決問題
- 五 檢討與建議

- 計畫目標：103-106年度僅完成401個部落的特色道路，占原住民族部落總數之53.6%，原鄉道路建設需求仍然殷切，爰再策訂107~110年度計畫，俾全面性提升原鄉救護道路品質，並串聯原鄉特色產業、支援人文發展。
- 計畫期程：107~110年，為期四年。
- 計畫總經費：總經費30億元，其中中央公務預算27億元。
- 工作項目：
 - 補助各縣市政府辦理「原住民族部落特色道路改善計畫」(佔90%)
 - 辦理「原住民族地區部落建設委託輔導暨管理計畫」勞務案(佔10%)

- 核定情形：107年度核定139件工程，並註銷1件，共列管138件，補助款為9億1,307萬元。

| 縣(市)別 | 核定件數 | 核定中央補助款(千元) |
|-------|------|-------------|
| 新北市 | 0 | - |
| 桃園市 | 2 | 6,736 |
| 新竹縣 | 16 | 143,033 |
| 苗栗縣 | 12 | 67,108 |
| 臺中市 | 5 | 33,486 |
| 南投縣 | 12 | 79,718 |
| 嘉義縣 | 6 | 30,310 |
| 高雄市 | 21 | 79,743 |
| 屏東縣 | 32 | 266,974 |
| 宜蘭縣 | 5 | 16,704 |
| 花蓮縣 | 13 | 39,455 |
| 臺東縣 | 14 | 149,805 |
| 合計 | 138 | 913,072 |



二

執行概況 (補助各縣市政府)

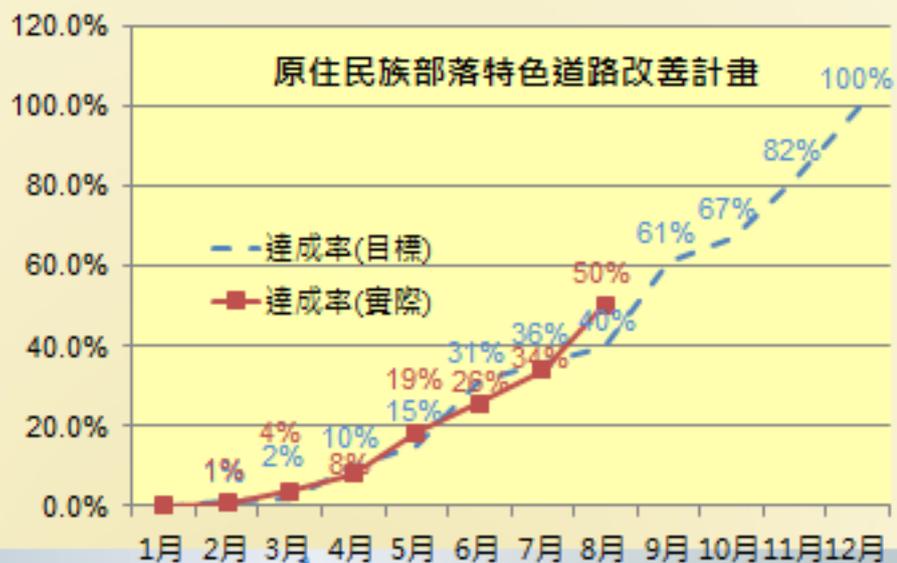
- 各縣市執行進度：截至107年8月底止，**預定與實際進度皆為40%**。

| 縣(市)別 | 核定件數 | 核定中央補助款(千元) | 執行情形 | | | | | | |
|-------|------|-------------|------|---------|---------------|-------------|--------|----------|-------------|
| | | | 發包件數 | 達預定進度件數 | 預估可請款累積金額(千元) | 已請款累積金額(千元) | 發包率(%) | 成效達成率(%) | 未請款金額百分比(%) |
| 新北市 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - | - | - |
| 桃園市 | 2 | 6,736 | 1 | 2 | 4,823 | 4,823 | 50% | 100% | 0% |
| 新竹縣 | 16 | 143,033 | 12 | 15 | 70,250 | 48,995 | 75% | 94% | 30% |
| 苗栗縣 | 12 | 67,108 | 8 | 12 | 20,212 | 18,467 | 67% | 100% | 9% |
| 臺中市 | 5 | 33,486 | 4 | 5 | 10,261 | 9,010 | 80% | 100% | 12% |
| 南投縣 | 12 | 79,718 | 2 | 12 | 28,467 | 27,263 | 17% | 100% | 4% |
| 嘉義縣 | 6 | 30,310 | 4 | 6 | 19,234 | 19,234 | 67% | 100% | 0% |
| 高雄市 | 21 | 79,743 | 14 | 21 | 22,544 | 17,075 | 67% | 100% | 24% |
| 屏東縣 | 32 | 266,974 | 28 | 29 | 104,999 | 94,376 | 88% | 91% | 10% |
| 宜蘭縣 | 5 | 16,704 | 4 | 5 | 7,689 | 7,689 | 80% | 100% | 0% |
| 花蓮縣 | 13 | 39,455 | 8 | 13 | 12,961 | 12,961 | 62% | 100% | 0% |
| 臺東縣 | 14 | 149,805 | 5 | 12 | 59,457 | 57,283 | 36% | 86% | 4% |
| 合計 | 138 | 913,072 | 90 | 132 | 360,898 | 317,176 | 65.2% | 95.7% | 12.1% |

二

執行概況 (補助各縣市政府)

- 預算執行情形：107年度預算為6億3,175萬元，截至107年8月底止，共支付2億6,597萬元，加上應付未付5,107萬元，**預算達成率為50.2%**，且尚有應請未請款4,372萬元。



二

執行概況（補助各縣市政府）

- 目標達成情形：統計至107年8月底止

| 目標 | 單位 | 年度目標值 | 實際目標值 | 目標達成率 |
|------------------|----|--------|--------|-------|
| 改善道路長度 | 公里 | 150 | 78 | 52% |
| 改善橋梁數 | 座 | 0 | 4 | 100% |
| 改善孤島部落數 | 處 | 19 | 14 | 73.7% |
| 達成農產品運輸及觀光旅遊經濟效益 | 萬元 | 43,000 | 53,140 | 100% |

二

執行概況（委託輔導暨管理計畫勞務案）

- 執行進度：107年6月8日決標，並於107年7月23日提送第一次工作報告，預定於9月份審查，截至107年8月底止，預定進度為60%，實際進度40%，落後20%，係因106年度勞務案增列前瞻計畫輔導工作項目，展延至107年5月11日，107年度勞務案原定於前開期限前完成發包，惟發包金額已逾查核金額，作業時間較長，致發包及後續相關工作延誤，已趕辦計畫相關輔導暨管理事宜。
- 預算執行情形：截至107年8月底止，尚無支付金額。
- 目標達成情形：統計至107年8月底止

| 目標 | 單位 | 年度目標值 | 實際目標值 | 目標達成率 |
|----------|----|-------|-------|-------|
| 辦理教育訓練 | 場次 | 12 | 0 | 0% |
| 辦理計畫訪查輔導 | 場次 | 300 | 71 | 23.7% |

三

補助項目管制作法

- **資料填報及管控**：由執行機關每月填報**工程管制表**，並適時與工程會「工程標案管理系統」及國發會「行政院政府計畫管理資訊網」等計畫研考系統進行資料更新，以利追蹤管控。
- **工程施工查核**：由本會依據「原住民族委員會工程施工查核小組設置及作業要點」規定，查核受補助辦理之計畫工程品質及進度事宜。同時對於**重大落後或執行異常之工程**，優先進行查核，並按月追蹤，以達品質查核資料填報之完整性。
- **工程施工管控**：由本會建立**追蹤管考表**，每月更新核定案件執行情形後，即**自動篩選進度落後異常案件**，並建立請款稽催清單，確實掌握個案施工進度與請款情形。

四

遭遇困難及待協調解決問題

- 本計畫第一季主要執行工作為規劃設計及工程發包，執行成效無法顯現，致**計畫第一季達成率遠落後各部會之平均值**。
- 本計畫委託輔導暨管理計畫勞務案未及時完成發包作業，致計畫審查、管理等相關作業銜接空窗。

五

檢討與建議

- 本計畫業於107年5月份檢討執行策略，提出**跨年度核定案件、超核預算及定期提供請款清單**等措施，以提高第一季計畫達成率，並持續透過公共工程推動會報，積極督導管考計畫推動情形，以達計畫目標。
- 考量年度計畫推動之週期性，**委託輔導暨管理計畫勞務案將於2月前確實發包完成**，以確保計畫審查、管考及年度考評作業之順遂。
- 依立法院預算審查意見，需逐步建立原住民族部落道路資料庫，並揭露政府歷年投入原鄉道路建設情形，將**列入委託輔導暨管理計畫勞務案工作項目**。

原住民族委員會
107 年度個案計畫期中查證作業

簽到表

- 一、時間：107 年 9 月 14 日上午 11 時
 二、地點：苗栗縣南庄鄉公所會議室
 三、主持人：徐技監明淵
 四、出席人員：

| 出席人員/單位 | 簽名欄 職稱/姓名 |
|---------|--|
| 綜合規劃處 | <p style="text-align: center;">沈芳從 陳自循</p> |
| 公共建設處 | <p style="text-align: center;">孟中杰 陳文屹</p> |
| 主計室 | <p style="text-align: center;">科員 李岳峯</p> |

原住民族委員會

107 年度個案計畫期中查證作業

簽到表

一、時間：107 年 9 月 14 日上午 11 時

二、地點：苗栗縣南庄鄉公所會議室

三、主持人：徐技監明淵

四、出席人員：

| 出席人員/單位 | 簽名欄 職稱/姓名 |
|----------|----------------------------------|
| 苗栗縣縣政府 | 技士 邱大昌 |
| 苗栗縣南庄鄉公所 | 賴盛崙 曾志文 邱明淵 李錫仁 棟錫煌 劉東昇 |